



Fondos Rotatorios de Créditos Rurales Auto Gestionados

FR

TerrAmaz Colombia - Guaviare

ONF Andina

Fondos Rotatorios de Créditos Rurales Auto Gestionados - FR

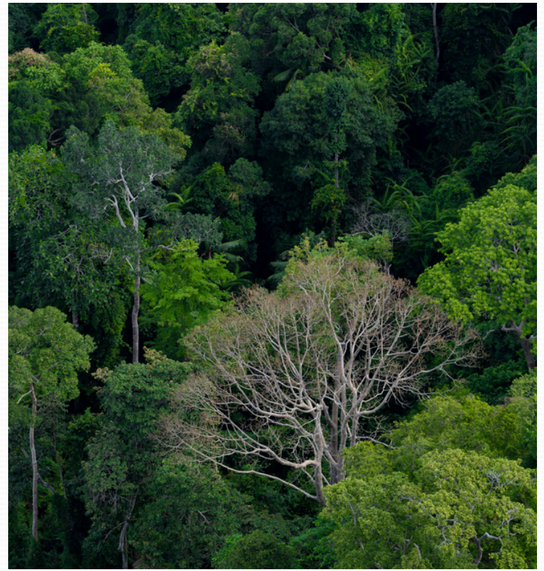


Introducción

En el marco del TerrAmaz-Guaviare, ONF Andina pone en marcha los Fondos Rotatorios de Créditos Rural Autogestionados financiados por la Agencia Francesa de Desarrollo – AFD.

Se trata de un instrumento innovador de carácter financiero cuya finalidad es contribuir al fortalecimiento de organizaciones brindando servicios de microcréditos asociativos y autogestionados a sus asociados, para que sean invertidos en actividades productivas sostenibles, con el fin de apoyar la implementación de proyectos colectivos o individuales que apoyen temas sociales, ambientales y productivos en el departamento del Guaviare.

El presente documento tiene como objetivo presentar el funcionamiento de esos fondos así como sus beneficios con el fin de que este tipo de iniciativa pueda ser replicada.



Mecanismo General

Selección de los Beneficiarios

- Apertura de la convocatoria.
- Presentación de propuestas.
- Comité técnico.
- Comité de evaluación para selección de la organización.

Convenio de Asociación

- Suscripción del convenio de asociación.
- Firma del acta de inicio y desembolso del capital semilla.
- Definición de las reglas de gestión de los créditos, mediante la aprobación de un reglamento interno con cada organización.

Seguimiento y Valoración de Impactos

- Seguimiento: informes de avance trimestrales e informe final.
- Evaluación continua y final.
- Evento de balance y presentación de resultados.

Con el apoyo de AFD

Selección de los beneficiarios

1. **Apertura de la Convocatoria**
2. **Presentación de Propuestas**
3. **Comité Técnico**
4. **Comité de Evaluación**

Selección de los beneficiarios

Todas las propuestas postuladas son revisadas inicialmente por el **comité técnico** del proyecto TerrAmaz conformado por un mínimo de 3 profesionales de ONF Andina que evalúa los siguientes aspectos de cada una de las diferentes iniciativas de proyecto a través de un sistema de puntaje:



Criterio de evaluación	Puntaje
Aspectos Normativos – Ambientales	25
Aspectos Organizacionales	25
Aspectos Técnicos – Financieros	25
Aspectos Sociales	25
TOTAL	**100**

Para pasar a la siguiente etapa la propuesta evaluada **debe alcanzar un mínimo de 60 puntos.**

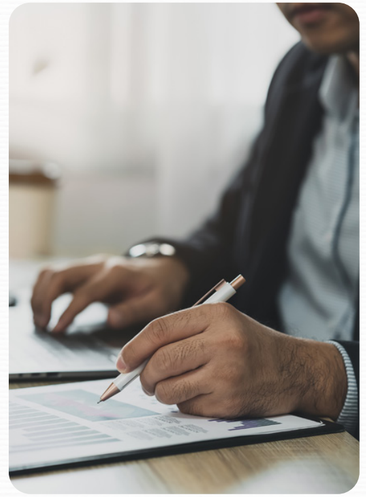
Criterios de evaluación

Aspectos normativos y ambientales

- Que los proyectos financiados no contravengan la normatividad vigente y el reglamento general.
- Proyectos que permiten reducir los impactos ambientales negativos.
- El desarrollo del proyecto contribuirá a la generación de valores ambientales dentro de la comunidad.
- Permiten la valorización sostenible de la biodiversidad.

Aspectos Organizacionales

- Cumplimiento en la presentación de los documentos solicitados.
- Información del solicitante con relación al manejo de recursos: Experiencia (Certificaciones y/o copia de contratos con otras organizaciones y/o Instituciones).
- Evaluación del nivel organizativo: aplicación ICO (índice de capacidad organizacional).



Criterios de evaluación

Aspectos Técnicos - Financieros

- La descripción del tipo de proyecto a apoyar con el fondo rotatorio es clara.
- Los proyectos a apoyar con el fondo corresponden a los objetivos del proyecto que financia el fondo y se apoyan en los resultados de los ejercicios de planeación predial, de ordenamiento forestal y/o de diagnóstico de los sistemas productivos de la zona de intervención.
- Los proyectos que se apoyarán estarán acordes con la vocación y uso del suelo (condiciones agroecológicas del suelo) en la zona en la que se desarrollarán.

- La propuesta incluye una repartición clara de los aportes permitiendo la constitución del capital inicial del fondo rotatorio.
- La propuesta incluye reglas claras de atribución de los microcréditos, en particular define los montos mínimos y máximos que pueden ser otorgados, los plazos de pago, el rango posible de tasas de interés y de los intereses de mora, las modalidades de cobranza generales y en caso de no pago (cobro pre-jurídico y cobro jurídico).

- La propuesta demuestra que los valores considerados para los microcréditos son coherentes con los modelos económicos de las actividades que se busca apoyar.
- La propuesta demuestra que los instrumentos de financiación existentes en el mercado resultan inaccesibles o inviables desde el punto de vista económico para el tipo de proyectos que busca apoyar el fondo rotatorio y/o los usuarios de éste.

Con el apoyo de AFD

Criterios de evaluación

Aspectos Sociales

- La propuesta deberá estar apoyada como mínimo por el 51% de los socios de la organización solicitante.
- Las condiciones financieras propuestas para los microcréditos garantizan que éstos sean una real oportunidad para los socios del fondo rotatorio y minimizan el riesgo de dificultades de pago para los beneficiarios, sin descuidar los intereses colectivos de permanencia del capital del fondo rotatorio.
- La iniciativa involucra como parte de sus beneficiarios a mujeres, jóvenes y demás poblaciones vulnerables.



Selección de beneficiarios

Las propuestas que reciben 60 puntos en la primera etapa pasan **al comité de evaluación** que revisa, determina los puntos negativos y positivos de cada propuesta y procede a una selección definitiva. Durante esta etapa el comité verifica que:

A
La descripción de la problemática a resolver está clara.

B
Los objetivos de la iniciativa demuestran una correlación directa con la problemática a resolver, las metas y los impactos.

C
La iniciativa es coherente desde el punto de vista técnico y responde a los objetivos del proyecto "TerrAmaz".

D
La iniciativa expone claramente quiénes son los beneficiarios y especifica cómo mejorará su calidad de vida.

E
La iniciativa identifica los actores involucrados en la ejecución del mismo (cofinanciadores, patrocinadores, gestores, entre otros).

F
La propuesta cuenta con un cronograma de ejecución realista, desagregado por actividades, que permita seguir el avance de ejecución física de la iniciativa.

Con el apoyo de AFD

Selección de beneficiarios

En el caso del proyecto TerrAmaz, el comité de evaluación es conformado por los siguientes miembros:



Cargo	Entidad
Coordinador de sitio TerrAmaz	ONF Andina
Experto agroambiental de TerrAmaz	ONF Andina
Profesional Social de TerrAmaz	ONF Andina
Un profesional AD-hoc de TerrAmaz	ONF Andina
Profesional de restauración de TerrAmaz	ONF Andina
Representante de la Secretaría de Agricultura y/o de la Secretaría de Planeación	Gobernación del Guaviare
Representante	SENA
Representante de la Autoridad Ambiental	CDA
Representante del donante*	AFD

* Participación no obligatoria de forma presencial sino a lo largo del proceso de validación.

Compromisos de las partes

El Beneficiario

- Proporcionar una contrapartida en recursos monetarios del 20% del monto total de la propuesta.
- Crear un comité de crédito para velar por el cumplimiento de las reglas y el seguimiento de los objetivos generales del FR así como realizar el análisis, la evaluación y tomar decisiones para el otorgamiento de los créditos a sus asociados.

El Operador
(ONF Andina en el caso de TerrAmaz)

- Realizar un acompañamiento al beneficiario para la implementación del FR.
- Garantizar que los recursos comprometidos no superen la capacidad de inversión del proyecto.
- Asegurar un seguimiento del calendario de desembolso, del buen uso de los recursos proporcionados y del cumplimiento de los intereses.

El Donante
(AFD en el caso de TerrAmaz)

- Asegurar la disponibilidad del recurso.

Con el apoyo de AFD

Beneficios de los FR para las organizaciones

- **Fortalecimiento de los sistemas productivos de los asociados**
- **Fortalecimiento de la capacidad organizativa y de autogestión**
- **Mejoramiento de la calidad de vida de los asociados**

Proyectos Financiados

En el año 2022 se han otorgado **más de 100 000 EUR** en forma de microcréditos a un total de **8 organizaciones.**

Algunos proyectos destacados:

Organización	Sigla	Objetivo general
Asociación de productores y comercializadores de chontaduro de El Retorno Guaviare.	**ASOCHONTARREGUA**	Aumentar la capacidad financiera para las actividades de producción, comercialización y transformación de la Asociación de Productores y Comercializadores de Chontaduro del municipio de El Retorno Guaviare.
Sociación de familias emprendedoras de Union Dos mil del Guaviare.	**ASOFAEMGUA**	Fortalecer la capacidad financiera para los procesos de producción y comercialización agropecuaria.
Asociación de familias productoras del Guaviare.	**ASOPROG**	Fortalecer la capacidad financiera de las unidades de negocio familiares de ASOPROG para el aumento de la competitividad y productividad.
Cooperativa Multiactiva de Jóvenes del Guaviare.	**COMGUAVIARE**	Fortalecer el acceso a recursos financieros para el desarrollo de actividades de aprovechamiento de productos no maderables del bosque.
Junta de acción comunal vereda Palmeras 1.	**JAC PAMERAS 1**	Brindar a los asociados una línea de financiación para incrementar la competitividad y sostenibilidad de las actividades agropecuarias desarrolladas en los predios.

Con el apoyo de AFD

Desafíos y lecciones aprendidas

Desafíos:

- Contar con organizaciones capacitadas técnicas, administrativas y financieramente para la ejecución del fondo rotatorio de crédito rural autogestionado.
- Población con pocos conocimientos en el manejo de herramientas de office (Word, Excel, etc.) lo que no permite optimizar y automatizar las actividades que se desarrollan en el marco de la ejecución financiera de los fondos rotatorios.
- Difícil acceso a equipos de cómputo por parte de las organizaciones.
- Las condiciones estipuladas en el reglamento general, en cuanto al valor de los intereses, fue complejo, ya que las organizaciones consideran un monto muy alto.
- Consideran importante poder contar con un periodo de gracia, que se ajuste a los ciclos productivos de las actividades agropecuarias que se desarrollan de manera predial.
- Promover el involucramiento activo de los socios del fondo.
- Diseñar un mecanismo de seguimiento del uso de los recursos generados por los intereses.

Lecciones aprendidas:

- Se cuenta con un reglamento interno que contiene las variantes operativas de los fondos rotatorios implementados con cada organización.
- La socialización del reglamento interno con la comunidad, permite profundizar aspectos claves para un funcionamiento exitoso del mismo.

Testimonios de beneficiarios

"Nuestras expectativas con este recurso es poder mejorar la calidad de vida de nuestros usuarios y de toda la vereda en general a través del mejoramiento de nuestros sistemas productivos. También todos nos comprometemos a cuidar el bosque y vamos a sembrar arboles a través de la creación de un vivero comunitario en la caseta de la junta comunal. Agradecemos a TerrAmaz y todas las asociaciones que nos ayudaron con este proyecto."

Yaqueline Huertas Torres, Representante Junta de acción comunal vereda Palmeras 1

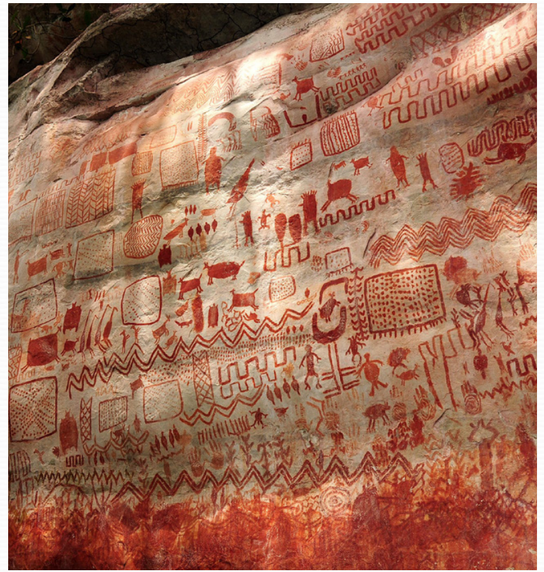
"Es un apoyo muy importante ya que gracias a este fondo rotatorio vamos a poder fortalecer y mejorar todas las unidades productivas que tenemos sostenibilemente. Estamos enfocando todo el desarrollo en algo que denominamos medios de vida para el desarrollo sostenible, en el cual vinculamos productos no maderables del bosque, la apicultura y otras actividades sostenibles como la huerta amazónica que estamos trabajando con mujeres."

Víctor Mario Sánchez Díaz, Representante de la Cooperativa Multiactiva de jóvenes del Guaviare - COMGUAVIARE

Con el apoyo de AFD

Para + información

Luis Alejandro Páez
Coordinador de Sitio
Proyecto TerrAmaz - Guaviare
ONF Andina
Correo electrónico:
lpaez@onfandina.com



Fondos Rotatorios de Créditos Rurales Auto Gestionados - FR

TerrAmaz Colombia - Guaviare · ONF Andina · cirad · ONF International · AVSF

Con el apoyo de AFD Agence Française de Développement